

事業承継・再生支援における経営改善のアウトプット＝アドバイス事例＝

【相談内容】

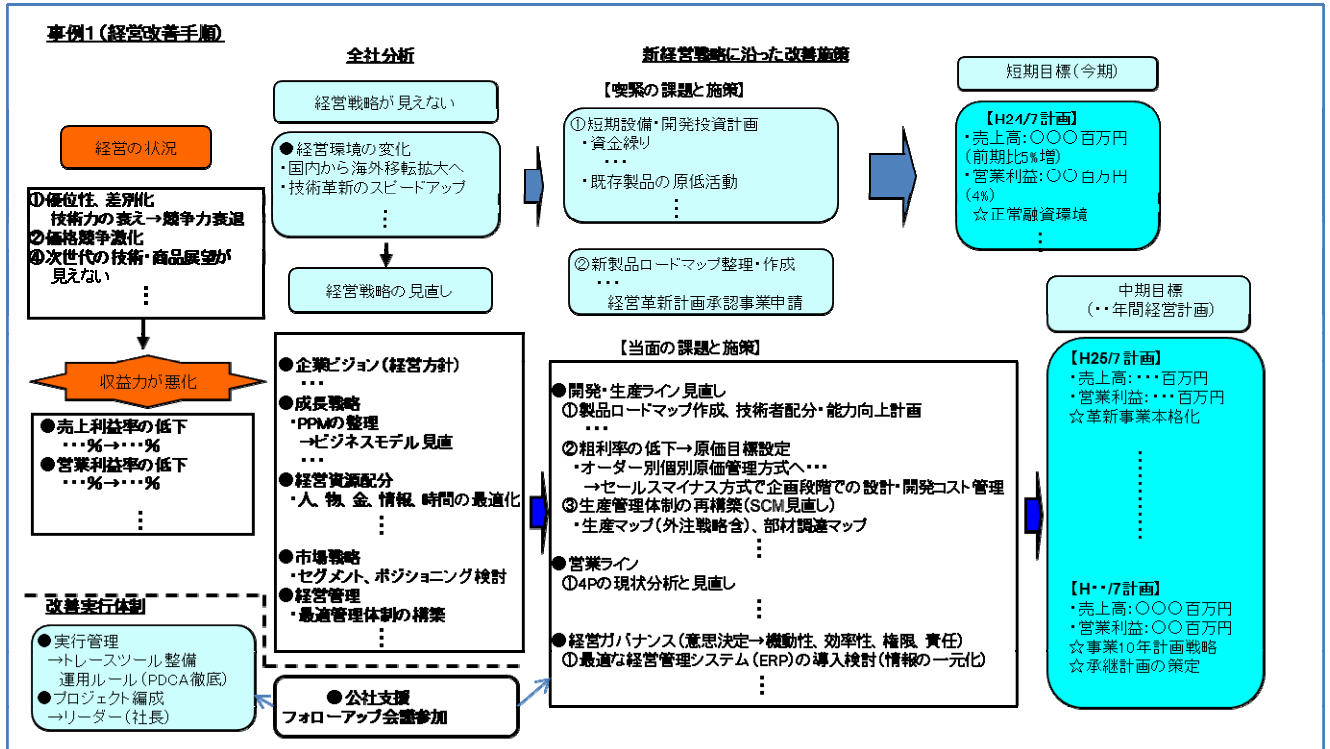
・経営者からの相談:低迷している電子応用機器事業の改善

【アドバイス経過】

・経営・事業分析を行い、経営者とのコミュニケーションを深め、戦略策定と改善施策の具体的アドバイスを実施

【アドバイス概要】

●経営者へ向け、課題分析・支援方針・改善施策及び実行計画を提示



事例2(経営改善実行計画)		H23/5	6	7	8	9	10	3Q
区分・大項目	課題と検討内容							
●経営革新事業立上	●製品開発大日程	試作機	量産試作機	最終評価	量産投入	1st出荷	量産出荷	
	①コストテーブルの構築 ②原価活動(目標・見込費用構造把握)	(量産試作) 目標原価→改善検討	(量産) 目標原価→改善検討	目標原価→改善検討	(量産Final)			
●第3の事業構築	●ハードからシステムビジネスへ							
	①ビジネスコンセプト、市場調査・検討			利用シーン・市場性	検討結果	財務・営業・開発・生産戦略等		
●事業戦略と収益管理	●経営環境の変化に応じた見直し							
	①企業イメージの再構築				同社の規模・存在意義(企業理念)→技術指向からトータル指向へ			
●改善推進体制	●収益管理改善システムの構築	原価区分・管理スパン	原価目標・原価実績把握	目標ギャップ・改善活動(PDCA)				
	①中期計画、事業体制・組織体制 ②人事・勤労関係(就業規則の見直し等)					ロードマップ作成、SCM・VCMの再検討		
●改善推進体制	●運営ルール、IAリストの作成							
			ルール設定等準備			実行		

★必要に応じ、企業秘密を踏まえ、アドバイスを深耕して行うケースあり。