

## 妙法寺名物揚げまんじゅうと手打ちそば清水屋(杉並区)

老舗和菓子店の3代目が  
手打ちそばで業容拡大に成功

店を任せてもらえ  
なら自分で一から始  
めてみたい



東京メトロ丸ノ内線の東高円寺駅と新高円寺駅から歩いて10数分、杉並区堀之内には江戸時代より「除厄け祖師」として信仰を集める「日蓮宗 本山 堀之内妙法寺」がある。祈願・供養などで1年を通して人の集まるその門前町に発展したのが妙法寺門前通り商店街だ。揚げまんじゅうが名物として知られ、一時期は7、8軒の和菓子店が軒を並べていた。その名物を唯一今に残すのが「清水屋」。寺を参拝した後、楽しみに立ち寄る常連客も多いという。

3代目、山田ひろみさんが両親から店を引き継いだのは2015年11月。揚げまんじゅうで十分商売は成

り立っていたが、手打ちそば店に業容拡大した。

「もともと店を継ぐ気はなかったのですが、父が商店会の会長に就任し、母ともどもその活動が忙しくなったため、放っておけなくなったんです。任せてもらえるなら自分の力一から始められることをやりたいと、いろいろ考えた末に選んだのが手打ちそば。由緒あるお寺の門前町なのにそば屋がないことを寂しが人が多かったのも決め手になりました。」

全くの素人なので不安がないと言えは嘘になるが、専門学校でそば打ちを学ぶうちに「これならいけるかも。」と自信に変わってきた。おもしろいのが、ひろみさん自身はそばが好きではないということだ。「だからこそ、苦手な人にも好きになってもらえるそばを追求できると思

ました。」という。それに加え、子どもの頃から店を手伝っていたひろみさんには「腕は二流でもいい原料さえ使っていれば必ず認めてもらえる。」という両親の商売哲学が身に付いていた。

手打ちそばがメインになればこれまでの清水屋の顧客が離れてしまう可能性もある。しかしそんな思いも「みんな私の手打ちそばのファンにしちゃえばいい。」という持ち前のおおらかさで一蹴。娘の性格を知り尽くした両親も、「やりたいようにやってみればいい。」と娘にすべてを託した。

## 正しい経営知識と他の商店主の考え方を学ぶことが出来た商人大学校

商店街を成り立たせるのが困難な



手打ちそば

時代の趨勢もあり、ひろみさんが店を継ぐ7、8年ぐらい前から妙法寺門前通り商店会にも徐々に陰りが見え始めていた。そこで2代目夫妻は、何とか商店街を盛り上げたいと東京都中小企業振興公社の「商店街パワーアップ作戦」に申込み、専門家による商店街での勉強会を開催した。そして、ひろみさんは経営力向上セミナー「商人大学校」に申込み、商売と商店会の仕事で忙しい2人に代わって店を支えるために必要な知識の習得を行った。

「それまで清水屋の商売しか知らなかったのですが、世の中には色々な考え方ややり方があるということを知り初めて知りました。講師陣の的確な指導やアドバイスを、本腰を入れて店に取り組もうと考える後押しになりました。」

「**商人大学校**」での体験がなければ3代目を継ぐことはきつとなかったし、そばを取り入れる発想も生まれなかっただろうという。現在では清水屋の店舗運営を改善するために「**商店街パワーアップ作戦**」を活用して中小企業診断士の先生からアドバイスを受け、進化を続けている。

**商店街パワーアップ作戦でIT・SNSを中心にアドバイスを受け売上が向上**

新しい店は、元の和菓子屋をたまたみ一から建て替えた。一角を揚げまんじゅうの販売スペースとし、今は両親が揚げまんじゅうと最中の受注販売に絞って営業している。

珍しい女性のそば打ち職人の店ということで手打ちそば店としての清水屋はすぐに注目された。しかしそれだけで長続きするものではない。当初は「かけそば」と「ざるそば」のみで営業を始めたが、「**商店街パワーアップ作戦**」で専門家から1か月に1つずつメニューを増やすようアドバイスを受け、それに従った。

今ではバラエティーに富んだメニュー構成になり、季節や週替わりメニューなどでもリピーターをつかんでいる。

また、専門家のアドバイスでホームページも立ち上げ、さらにブログやSNSを活用するようになってからは女性層や若い顧客が増えた。最近では女子会などにも頻繁に利用されている。

「これまでこの界限になかったお友だちや仲間と集まれる場所ができた、と喜んでくださるお客さまもいらっしゃいます。」それこそひろみさんが理想とした、地域に根差した店づくりなのだという。「とにかく今までやってこなかったことが多すぎる。裏を返せばそれだけ伸びしろがあるということ。だから、どんな意見やアドバイスにも柔軟に対応していこうと思っています。」モバイルPOSレジの導入もそうした考えからだ。これにより売上・利益管理がスムーズになり、利益率の改善につながる売上改善策の実施も行える。

商店街については、「両親が中心と

なり10年ほど前に始めた「夏のふれあい祭り」が年々注目度を増し、昨年は1万5000人が集まるまでに成長した。5年前には「**商店街パワーアップ作戦**」の協力で堀之内妙法寺の縁日を「千日紅市」にリニューアルし、こちらも大盛況。仕切るのは、千日紅同好会の会長でもある母親の重子さんだ。

「商店街がもっともって元気になれるよう清水屋がその起爆剤になれば。」

ひろみさんの飽くなき向上心は、常に高みを見すえている。



揚げまんじゅう



**店舗データ**

店名/清水屋  
業種/揚げまんじゅう/手打ちそば  
所在地/杉並区堀の内3-48-3  
電話/03-3311-0725  
HP/<https://www.0333110725.com/>  
営業/揚げまんじゅう 10:00~17:00  
手打ちそば 11:00~17:00  
(17:00以降要予約)

**活用プログラム**

商店街パワーアップ作戦  
商人大学校

