

# 「中小企業における 人材マネジメントの 実務ポイント」

受講  
無料

～各種制度設計や人材育成・組織活性化の手法～

自社のあるべき人材戦略を実行し、経営力を向上させるためには、実務者が経営者と一体となって人事施策の立案や制度構築を行い、人材・労務管理を遂行する必要があります。本セミナーでは、働き方改革の流れを活かしながら、それらを実現させ、人材育成や組織活性化につなげるための実務ポイントを学びます。

知識を自社の  
人事制度設計に  
反映!

## 講義+グループディスカッション

6月18日火

### 第1回 働き方改革と 人材マネジメントの潮流

- 働き方改革がもたらす中小企業への影響
- 生産性向上につながる人材マネジメントの全体像
- 人事担当者の役割とおさえるべき実務ポイント

6月25日火

### 第2回 中小企業に多い人材育成上の 課題と早期戦力化のポイント

- 中小企業に多い人材育成上の諸課題と解決の方向性
- 社内人材(中途入社者・幹部候補人材)の早期戦力化と養成ポイント
- 理念や行動評価(コンピテンシー)を活用した育成手法

## 講義(基礎)+ワーク(実践)

8月20日火

### 第3回 人事制度設計の実務①[設計の基本編]

- 社員の自律的な成長を促進する「等級制度」の設計方法
- 自社の実態と実情に合った「賃金制度」の設計方法
- 社員の能力を引き出す「評価制度」の設計方法

8月27日火

### 第4回 人事制度設計の実務②[運用の実務編]

- 人事制度の運用時に発生しやすい問題と対処法
- 同一労働同一賃金の法対応実務、賃金制度への反映方法
- 人事諸制度を自社用にカスタマイズする際の着眼点

#### ハンドブックセミナー同時開催!

講師 公社人材ナビゲーター  
吉岡 早苗

公社が作成した「中小企業のための人材・組織課題解決ハンドブック」を使って、経営力向上を図る上で、手がかりとなる基本的な情報や取組事例、手順、方法、ポイント等についてご説明いたします。

本セミナー  
受講の方に  
もれなく進呈!



#### 開催時間

13:30～16:30

※第4回(8/27)はハンドブックセミナー同時開催(16:30～17:45)

#### 会場

(公財)東京都中小企業振興公社 本社1階 大会議室

千代田区神田佐久間町1-9東京都産業労働局秋葉原庁舎(アクセスは裏面をご覧ください)

#### 対象

都内中小企業の人事・総務実務者、経営者

※大企業およびコンサルティング業に従事する方のお申し込みはご遠慮ください。

#### 定員

各回40名

#### 申込み

Web又はFAX ※詳細は裏面をご覧ください。

#### 講師

行動科学研究所 代表

こうの ひろし

河野 博志氏

大学卒業後、中国料理専門店で接客サービス、店長職及び本社人事部門にて人材採用・社員教育に従事。大手人材サービス会社に入社後、組織・人事コンサルティング業務に従事。企業派遣型の研修講師及び、人事制度設計のコンサルティング業務に従事。企業理念の構築、優秀人材の行動特性の言語化(コンピテンシー設計)を専門とする。中小企業診断士。

問い合わせ先

公益財団法人東京都中小企業振興公社

総合支援部企業人材支援課 人材支援係

TEL:03-3251-7904

FAX:03-3251-7909

# 受講申込書

FAX送信先  **03-3251-7909**

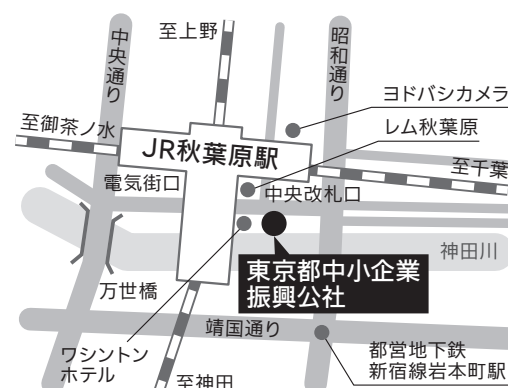
公益財団法人東京都中小企業振興公社 企業人材支援課あて

令和元年度 人材実務セミナー

## 「中小企業における人材マネジメントの実務ポイント」

|                     |                                  |          |           |          |
|---------------------|----------------------------------|----------|-----------|----------|
| 企業名                 |                                  |          |           |          |
| 所在地                 | 〒 ー 区 市 町 村                      |          |           |          |
| 資本金                 | 万円                               | 従業員数     | 名         |          |
| 業種<br>(○で囲む)        | 製造業 ・ 卸売業 ・ 小売業 ・ サービス業 ・ その他( ) |          |           |          |
| 主な取扱製品<br>・サービス     |                                  |          |           |          |
| 参加者名①<br>(参加日を○で囲む) | (部署・役職)                          |          | (氏名・ふりがな) |          |
|                     | 第1回 6/18                         | 第2回 6/25 | 第3回 8/20  | 第4回 8/27 |
| 参加者名②<br>(参加日を○で囲む) | (部署・役職)                          |          | (氏名・ふりがな) |          |
|                     | 第1回 6/18                         | 第2回 6/25 | 第3回 8/20  | 第4回 8/27 |
| E-mail              | (本メールアドレス宛に受講証を送付します)            |          |           |          |
| 電話番号                | ー ー                              |          |           |          |
| FAX番号               | ー ー                              |          |           |          |

|         |                                                                                                                                          |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 申込方法    | Web又はFAXにてお申込みください。                                                                                                                      |
| Webでお申込 | <div>中小 公社 検索</div> 公社HP( <a href="http://www.tokyo-kosha.or.jp">http://www.tokyo-kosha.or.jp</a> ) 上段「人材育成・福利厚生」<br>▶「研修・セミナー一覧」▶分類「経営」 |
| FAXでお申込 | 上記に必要事項を記載の上、03-3251-7909へFAX                                                                                                            |
| 受講証     | お申込み受付後、本申込み用紙に記載のメールアドレス宛に受講証を送付します。受講証は当日にご持参ください。                                                                                     |



### 【申込者情報のお取り扱いについて】

お申し込みの際にいただいた情報は、公益財団法人東京都中小企業振興公社事業の運営目的のみに使用し、他の目的では使用いたしません。当公社の「個人情報の保護に関する要綱」(<http://www.tokyo-kosha.or.jp>)に基づき管理しております。

- アクセス
- JR「秋葉原駅」中央改札口徒歩1分
  - 東京メトロ日比谷線「秋葉原駅」5番出口徒歩1分
  - つくばエクスプレス(TX)「秋葉原駅」A1出口徒歩1分
  - 都営新宿線「岩本町駅」A3出口徒歩5分