

ー ベトナム進出済みの中小企業の皆様へ

ベトナム現地幹部 人材育成講座

日本人経営層とベトナム人幹部が共に学び、
「任せられる仕組み」と「自ら考え、行動できる現地組織」
をつくる

COURSE 全7回（経営層2＋幹部5）

PERIOD 2026年10月～2027年2月

FINAL 2027年2月24日（水）

ENTRY 30社 日本人経営層1名・
ベトナム人幹部1～2名／社

締切 2026年9月末（予定）

オンライン＋対面開催

受講料 無料



公益財団法人 東京都中小企業振興公社

本講座は、ベトナム進出済みの都内中小企業を対象に、日本人経営層の意識改革、現地幹部候補人材の育成及びマネジメントシステムの構築を支援する実践型講座です。
日本人経営層とベトナム人幹部がそれぞれに必要な知識・スキルを学び、現地幹部人材が主体となって海外拠点を運営できる組織づくりを目指します。

このようなお悩みはありませんか？

1 日本人経営層に判断が集中している

現地スタッフに任せたいものの、どこまで権限を移譲すべきか分からず、重要な判断や確認が日本人経営層に集中している。

2 報告・連絡・相談が十分に機能していない

必要な情報が適切なタイミングで共有されず、指示の認識違いや進捗の遅れが発生している。

3 現地人材が自ら考え、行動する状態になっていない

指示された業務は遂行できるものの、課題を自ら発見し、解決策を提案・実行できる幹部人材が育っていない。

4 日本人とベトナム人の間で期待する役割がずれている

日本人経営層が期待する役割と、ベトナム人幹部本人が認識している役割に違いがあり、十分な連携につながっていない。

本講座では、こうした組織・人材マネジメント上の課題を、日本人経営層とベトナム人幹部の双方から解決します。

受講する3つのメリット

1

「任せたいが、任せられない」 状態から脱却できる

日本人経営層が、現地幹部に期待する役割や権限移譲の考え方を整理。任せる範囲と確認ポイントを明確にし、権限移譲できる組織を目指します。

2

日本人経営層とベトナム人幹部の 認識をそろえられる

報連相・進捗管理、問題解決、KPI設定などを習得。共通の考え方や言葉を持ち、指示や報告の認識違いを減らします。

3

自社の課題に対する具体的な 方向性を持ち帰れる

講座を通じて、自社の課題を整理し、実行目標やKPIを具体化。受講後すぐに社内で活用できる行動計画を持ち帰ることができます。

講座の流れ

1

日本人経営層向け

全2回 | オンライン

現地幹部に「何を、どこまで任せるか」を整理し、現地人材を活用するためのマネジメントと権限移譲の仕組みを学びます。

2

ベトナム人幹部向け

全4回 | オンライン

現地幹部として求められる役割を理解し、自ら課題を発見し、周囲を巻き込みながら行動するための実践力を身につけます。

3

日本人経営層・ ベトナム人幹部

第7回 | 対面合同開催

ベトナム人幹部が、講座で作成した実行目標・ビジョンを発表。予選・本選を通じて、日本人経営層や専門家からフィードバックを受けます。

日本人経営層が「任せられる仕組み」を学ぶ＋ベトナム人幹部が「担う力」を身につける

日越双方で実行目標を確認し、具体的な行動へつなげる

申込締切：2026年9月末（予定）

受講料無料・定員30社 ※定員に達し次第、受付を終了します。

お申し込みは
こちら



講座の内容

第7回（最終回）のご案内

開催日 2027年2月24日（水）

開催形式 ホーチミン市内・対面開催

内容 実行目標・ビジョン発表会

通訳 同時通訳あり

参加者 日本人経営層・ベトナム人幹部

● 現地幹部向けは原則ベトナム語 ● 進出企業の立ち上げ責任者がゲスト登壇 ● 講義は録画配信で後日視聴可能

開催スケジュール

回	開催日	時間	形式	テーマ	対象
1	2026年10月15日（木）	日15:00～17:00 越13:00～15:00	オンライン	現地幹部活用とベトナム人材マネジメント	日本人経営層
2	2026年10月29日（木）	日15:00～17:30 越13:00～15:30	オンライン	自己理解とキャリアデザイン	ベトナム人幹部
3	2026年11月12日（木）	日15:00～17:00 越13:00～15:00	オンライン	ビジョン・組織DNAの浸透と権限移譲の仕組みづくり	日本人経営層
4	2026年11月26日（木）	日15:00～17:30 越13:00～15:30	オンライン	信頼を築く仕事の進め方／報連相・進捗管理	ベトナム人幹部
5	2026年12月10日（木）	日15:00～17:30 越13:00～15:30	オンライン	論理的・批判的思考と主体的な問題解決	ベトナム人幹部
6	2027年1月14日（木）	日15:00～17:30 越13:00～15:30	オンライン	目標・KPI設定とチームマネジメント	ベトナム人幹部
7	2027年2月24日（水）	越9:00～15:00（予定）	対面 （昼食あり）	実行目標・ビジョン発表会	日越合同

対象者

以下のすべてを満たす企業が対象です。

1 原則、東京都内に主たる事業所を有する中小企業

2 ベトナムに事業拠点を有し、現地で人材を雇用している企業

3 日本人経営層向け講座およびベトナム人幹部向け講座の双方に参加できる企業

4 Zoomによるオンライン講座を受講できる環境が整っている企業

※応募者多数の場合は、申込内容等を踏まえて受講企業を決定する場合があります。

メイン講師



PHI HOA

フィ・ホア

ONE-VALUE株式会社 代表取締役／日本語N1・ベトナム語・英語に対応し、経営層と現地幹部の双方と直接対話できます

- ❖ 日本政府（MEXT）国費留学生として来日・大阪大学大学院 経済学専攻 修了
- ❖ デロイト トーマツ コンサルティングにてベトナム戦略ビジネスアドバイザー、MVP受賞
- ❖ 日越関係樹立50周年の貢献者に選出
- ❖ 製薬・航空・小売などで組織設計・幹部育成を担当。年間1,500件以上の相談、登壇実績約100回

お申し込み・お問い合わせ

運営事務局：ONE-VALUE株式会社

日本窓口：TEL 080-1980-9493 / E-mail: contact@onevalue.jp

ベトナム窓口：LE THI NHU（レー・ティ・ニュー）

TEL: +84 96 108 4448 / E-mail: nhu.let@onevalue.jp

お申し込み
はこちら

