

科 目	決 算 額										合 計
	一 般 会 計	受 託 事 業 会 計	政 備 事 業 会 計	設 備 事 業 会 計	設 備 リ ー ス 事 業 会 計	中 小 企 業 会 館 事 業 会 計	火 災 共 済 事 業 会 計	傷 病 共 済 事 業 会 計	内 部 取 引 消 去 (△)		
6 企業福利厚生支援事業収入	86,231,252	0	0	0	0	0	0	0	0	0	86,231,252
1 勤労福祉会館等利用料収入	33,843,232										33,843,232
2 ライフプラン事業料収入	2,910,300										2,910,300
3 健康管理事業料収入	48,264,220										48,264,220
4 図書販売事業料収入	1,213,500										1,213,500
7 共済事業収入	655,107	0	0	0	0	0	0	0	0	655,107	
1 共済事業料収入	655,107										655,107
8 産業貿易センター利用料収入	627,604,451	0	0	0	0	0	0	0	0	627,604,451	
1 産業貿易センター利用料収入	627,444,071										627,444,071
2 指定管理雑収入	160,380										160,380
9 東京ブリッジヘッド事業収入	13,618,590	0	0	0	0	0	0	0	0	13,618,590	
1 東京ブリッジヘッド事業料収入	13,618,590										13,618,590
10 ファンド管理運営事業収入	26,039,998	0	0	0	0	0	0	0	0	26,039,998	
1 ファンド管理運営事業収入	26,039,998										26,039,998
11 ビジネスチャンス提供事業収入	16,108,220	0	0	0	0	0	0	0	0	16,108,220	
1 ビジネスチャンス提供事業収入	16,108,220										16,108,220
12 展示室・会議室貸出事業収入	56,779,640	0	0	0	0	0	0	4,153,316	0	52,626,324	
1 展示室・会議室貸出事業収入	56,067,458							4,153,316		51,914,142	
2 付帯設備利用料収入	712,182										712,182
13 オーダーメイド研修事業収入	31,059,411	0	0	0	0	0	0	0	0	31,059,411	
1 オーダーメイド研修事業収入	31,059,411										31,059,411
14 事業収入	0	0	106,858,135	1,203,700	235,496,507	20,324,260	19,301,160	68,145			383,115,617
1 割賦設備収入			6,732,625								6,732,625
2 割賦損料収入			260,027								260,027
3 割賦設備未収金回収収入			171,000								171,000
4 割賦損料未収金回収収入			4,445								4,445
5 割賦設備未収損害賠償金回収収入			2,772,716								2,772,716
6 リース料収入			10,694,600	1,203,700							11,898,300
7 再リース料収入			3,812,306								3,812,306
8 リース料未収金回収収入			94,875								94,875
9 リース料未収規定損害金回収収入			7,240,694								7,240,694
10 設備資金貸付金収入			42,878,000								42,878,000
11 設備資金貸付未収金回収収入			3,438,345								3,438,345
12 設備資金貸付未収損害賠償金回収収入			0								0
13 違約金収入			466,393								466,393
14 機械類信用保険預り金収入			7,649,274								7,649,274
15 リース信用保険預り金収入			10,167,560								10,167,560
16 リース設備売却収入			2,595,450								2,595,450
17 リース設備減失益収入			0								0
18 償却債権取立収入			7,879,825								7,879,825
19 賃貸料収入					143,900,237						143,900,237
20 共益費収入					44,166,441						44,166,441
21 施設使用料収入					42,430,928			68,145			42,362,783
22 付帯施設使用料等収入					4,998,901						4,998,901
23 共済掛金収入						20,324,260	19,301,160				39,625,420
15 基金取崩収入	570,444,580	38,333,000	0	85,254,394	0	0	0	0	0	694,031,974	
1 技術革新基金取崩収入	378,172,000										378,172,000
2 新集積基金取崩収入	100,659,000										100,659,000
3 社会的課題解決型研究開発基金取崩収入	21,798,000										21,798,000
4 重点戦略プロジェクト支援基金取崩収入	18,934,000										18,934,000
5 基盤技術産業グループ支援基金取崩収入	11,635,000										11,635,000
6 航空機産業への参入支援基金取崩収入	7,940,000										7,940,000
7 事業化促進基金取崩収入	5,040,000										5,040,000
8 都市機能活用型産業振興基金取崩収入	26,266,580										26,266,580
9 育英基金取崩収入											0
10 商店街ハワーアップ基金取崩収入		38,333,000									38,333,000
11 設備リース事業基金資産取崩収入				85,254,394							85,254,394
16 繰入金収入	26,152,000	0	0	0	0	0	0	26,152,000	0	0	
1 特別会計繰入金収入	7,404,000							7,404,000			0
2 他事業からの繰入金収入	18,748,000							18,748,000			0
17 寄付金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1 寄付金収入											0
18 基金収入	881,877,000	30,000,000	0	0	0	0	0	0	0	911,877,000	
1 技術革新基金収入	363,877,000										363,877,000
2 社会的課題解決型研究開発基金収入	60,000,000										60,000,000
3 重点戦略プロジェクト支援基金収入	100,000,000										100,000,000
4 基盤技術産業グループ支援基金収入	200,000,000										200,000,000
5 航空機産業参入支援基金収入	9,000,000										9,000,000
6 事業化促進基金収入	50,000,000										50,000,000
7 都市機能活用型産業振興基金収入	99,000,000										99,000,000
8 商店街ハワーアップ基金収入		30,000,000									30,000,000
19 預り保証金敷金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1 預り保証金収入											0
2 預り敷金収入											0
20 雑収入	120,526,546	36,000	174,927	0	1,672,323	0	0	0	0	122,409,796	
1 受取利息収入											0
2 家賃等収入	74,542,416										74,542,416
3 使用料収入	303,346										303,346
4 雑収入	45,680,784	36,000	174,927		1,672,323						47,564,034
事業活動収入計	5,288,963,707	912,717,785	113,028,062	155,187,903	245,520,429	21,735,253	31,495,717	30,373,461			6,738,275,395

科 目	決 算 額									
	一 般 会 計	受 託 事 業 会 計	政 備 資 金 会 計	設 備 リ ー ス 事 業 会 計	中 小 企 業 会 館 事 業 会 計	火 災 共 済 事 業 会 計	傷 病 共 済 事 業 会 計	内 部 取 引 消 去 (△)	合 計	
(事業活動支出)										
1 総合支援事業費支出	117,400,610	0	0	0	0	0	0	895,336		116,505,274
1 事業費支出	117,400,610							895,336		116,505,274
2 中小企業ニューマーケット開拓支援事業費支出	195,502,006	0	0	0	0	0	0	49,337		195,452,669
1 事業費支出	195,502,006							49,337		195,452,669
3 学生起業家育成支援事業費支出	8,858,668	0	0	0	0	0	0	0		8,858,668
1 事業費支出	8,858,668							0		8,858,668
4 社会的企業家育成支援事業費支出	921,932	0	0	0	0	0	0	0		921,932
1 事業費支出	921,932							0		921,932
5 提案公募型産業交流促進(グローバルR&D 参入支援)事業費支出	2,384,393	0	0	0	0	0	0	0		2,384,393
1 事業費支出	2,384,393							0		2,384,393
6 創業支援施設運営事業費支出	413,562,826	0	0	0	0	0	0	0		413,562,826
1 事業費支出	338,582,699							0		338,582,699
2 都納付金支出	71,409,955							0		71,409,955
3 租税公課支出	3,570,172							0		3,570,172
7 下請企業等振興事業費支出	59,694,107	0	0	0	0	0	0	0		59,694,107
1 事業費支出	59,694,107							0		59,694,107
8 ビジネスチャンス提供事業費支出	6,318,523	0	0	0	0	0	0	0		6,318,523
1 事業費支出	6,318,523							0		6,318,523
9 中小企業データベース運営事業費支出	88,929,554	0	0	0	0	0	0	0		88,929,554
1 事業費支出	88,929,554							0		88,929,554
10 多摩の世界発信・進出企業発掘事業費支出	5,831,880	0	0	0	0	0	0	0		5,831,880
1 事業費支出	5,831,880							0		5,831,880
11 経営・技術活性化支援事業費支出	410,660,479	0	0	0	0	0	0	455,555		410,204,924
1 事業費支出	410,660,479							455,555		410,204,924
12 ものづくり新集積形成事業費支出	23,039,670	0	0	0	0	0	0	0		23,039,670
1 事業費支出	23,039,670							0		23,039,670
13 社会的課題解決型研究開発助成事業費支出	25,507,012	0	0	0	0	0	0	0		25,507,012
1 事業費支出	25,507,012							0		25,507,012
14 重点戦略プロジェクト支援事業費支出	19,387,265	0	0	0	0	0	0	0		19,387,265
1 事業費支出	19,387,265							0		19,387,265
15 基盤技術産業グループ支援事業費支出	15,986,004	0	0	0	0	0	0	0		15,986,004
1 事業費支出	15,986,004							0		15,986,004
16 地域中小企業応援ファンド事業費支出	52,416,005	0	0	0	0	0	0	113,813		52,302,192
1 事業費支出	52,416,005							113,813		52,302,192
17 航空機産業参入支援事業費支出	7,988,819	0	0	0	0	0	0	0		7,988,819
1 事業費支出	7,988,819							0		7,988,819
18 革新的技術の事業化支援事業費支出	9,504,811	0	0	0	0	0	0	0		9,504,811
1 事業費支出	9,504,811							0		9,504,811
19 受注開拓緊急支援事業費支出	267,821,621	0	0	0	0	0	0	0		267,821,621
1 事業費支出	267,821,621							0		267,821,621
20 三宅島噴火等災害利子補給事業費支出	0	0	0	0	0	0	0	0		0
1 事業費支出	0							0		0
21 海外取引総合相談事業費支出	2,060,007	0	0	0	0	0	0	0		2,060,007
1 事業費支出	2,060,007							0		2,060,007
22 貿易実務講習会開催事業費支出	4,911,329	0	0	0	0	0	0	0		4,911,329
1 事業費支出	4,911,329							0		4,911,329
23 海外展開自立化支援事業費支出	17,644,835	0	0	0	0	0	0	0		17,644,835
1 事業費支出	17,644,835							0		17,644,835
24 海外見本市参加事業費支出	3,667,404	0	0	0	0	0	0	0		3,667,404
1 事業費支出	3,667,404							0		3,667,404
25 アジア人材受入育成支援事業費支出	1,886,034	0	0	0	0	0	0	0		1,886,034
1 事業費支出	1,886,034							0		1,886,034
26 伝統工芸品展示会事業費支出	6,030,890	0	0	0	0	0	0	0		6,030,890
1 事業費支出	6,030,890							0		6,030,890
27 伝統工芸品販路開拓補助事業費支出	1,595,945	0	0	0	0	0	0	0		1,595,945
1 事業費支出	1,595,945							0		1,595,945
28 地域力連携拠点事業費支出	1,764,914	0	0	0	0	0	0	0		1,764,914
1 事業費	1,764,914							0		1,764,914
29 伝統工芸品市場開拓自主事業費支出	522,801	0	0	0	0	0	0	0		522,801
1 事業費支出	522,801							0		522,801
30 伝統的工芸品販売自主事業費支出	9,083	0	0	0	0	0	0	0		9,083
1 事業費支出	9,083							0		9,083
31 八都府市共同産産マッチング事業費支出	2,885,423	0	0	0	0	0	0	0		2,885,423
1 事業費支出	2,885,423							0		2,885,423
32 広域産業交流・連携推進事業費支出	20,077,809	0	0	0	0	0	0	0		20,077,809
1 事業費支出	20,077,809							0		20,077,809
33 都市機能活用型産業振興事業費支出	32,676,829	0	0	0	0	0	0	0		32,676,829
1 事業費支出	32,676,829							0		32,676,829
34 採用担当者育成事業費支出	3,351,273	0	0	0	0	0	0	0		3,351,273
1 事業費支出	3,351,273							0		3,351,273
35 多様性活用マネジメント研修事業費支出	1,389,079	0	0	0	0	0	0	0		1,389,079
1 事業費支出	1,389,079							0		1,389,079
36 人材育成計画作成事業費支出	12,297,422	0	0	0	0	0	0	0		12,297,422
1 事業費支出	12,297,422							0		12,297,422
37 実践ものづくり人材育成道場事業費支出	9,646,312	0	0	0	0	0	0	0		9,646,312
1 事業費支出	9,646,312							0		9,646,312

科 目	決 算 額								
	一 般 会 計	受 託 事 業 会 計	設 備 資 金 計	設 備 リ ー ス 事 業 会 計	中 小 企 業 会 館 事 業 会 計	火 災 共 済 事 業 会 計	傷 病 共 済 事 業 会 計	内 部 取 引 消 去 (△)	合 計
70 しごとセンター支援事業費支出	0	3,284,881	0	0	0	0	0	0	3,284,881
1 事業費支出		140,448							140,448
2 管理費支出		3,144,433							3,144,433
71 地域力連携拠点事業費支出	0	19,788,245	0	0	0	0	0	0	19,788,245
1 事業費支出		19,788,245							19,788,245
72 下語かけこみ寺事業費支出	0	6,525	0	0	0	0	0	0	6,525
1 事業費支出		6,525							6,525
73 事業費支出	0	0	27,762,688	102,352,409	88,621,167	1,939,335	18,089,373	68,145	238,696,827
1 設備貸与事業費支出			21,832,688						21,832,688
2 設備資金貸付事業費支出			5,930,000						5,930,000
3 設備リース事業費支出				33,622,600					33,622,600
4 設備リース事業運営費支出				68,729,809					68,729,809
5 振興事業費支出					7,322,141				7,322,141
6 建物運営費支出					81,299,026				81,299,026
7 過年度貸貸料返還金									0
8 共済給付金支出						1,017,170	17,387,000		18,404,170
9 拡充費支出						922,165	702,373	68,145	1,556,393
74 管理費支出	0	0	10,672,786	0	59,524,794	7,745,279	11,850,186	0	89,793,045
1 管理費支出			10,672,786		59,524,794	6,238,439	8,454,807		84,890,826
2 運営費支出						1,506,840	3,395,379		4,902,219
75 返還金支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1 返還金支出									0
76 基金資産取得支出	891,877,000	30,036,000	0	7,552,835,494	0	0	0	0	8,474,748,494
1 技術革新基金取得支出	363,877,000								363,877,000
2 社会的課題解決型研究開発基金取得支出	60,000,000								60,000,000
3 重点戦略プロジェクト支援基金取得支出	100,000,000								100,000,000
4 基盤技術産業グループ支援基金取得支出	200,000,000								200,000,000
5 航空機産業参入支援基金取得支出	9,000,000								9,000,000
6 事業化促進基金取得支出	50,000,000								50,000,000
7 都市機能活用型産業振興基金取得支出	99,000,000								99,000,000
8 育英基金取得支出	10,000,000								10,000,000
9 商店街ハローアップ基金取得支出		30,036,000							30,036,000
10 設備リース事業基金資産取得支出				7,552,835,494					7,552,835,494
77 収益事業租税公課支出	14,974,600	0	0	0	0	0	0	0	14,974,600
1 法人税等支出	13,657,500								13,657,500
2 過年度分法人税等支出	0								0
3 事業所税支出	1,317,100								1,317,100
4 過年度分事業所税支出	0								0
78 一般会計繰入金支出	0	0	778,000	0	4,668,000	778,000	1,180,000	7,404,000	0
1 一般会計繰入金支出			778,000		4,668,000	778,000	1,180,000	7,404,000	0
事業活動支出計	4,778,490,851	912,708,365	39,213,474	7,655,187,903	152,813,961	10,462,614	31,119,559	30,373,461	13,549,623,266
事業活動収支差額	510,472,856	9,420	73,814,588	△ 7,500,000,000	92,706,468	11,272,639	376,158	0	△ 6,811,347,871
II 投資活動収支の部									
(投資活動収入)									
1 預り保証金敷金収入	0	0	0	0	484,254	0	0	0	484,254
1 預り保証金収入									0
2 預り敷金収入					484,254				484,254
2 特定資産取崩収入	931,112,483	0	200,000	0	12,963,344	0	0	0	944,275,827
1 特定資産取崩収入									0
2 退職給付引当資産取崩収入	29,215,349								29,215,349
3 支援事業拡充資産取崩収入	0								0
4 中心市街地商業活性化推進基金取崩収入	600,000,000								600,000,000
5 三宅島噴火等災害利子補給基金取崩収入	300,000,000								300,000,000
6 受入保証金返済積立資産取崩収入	1,897,134								1,897,134
7 リース設備引揚準備積立資産取崩収入			200,000						200,000
8 建物補修等積立資産取崩収入					0				0
9 預り保証金返済積立資産取崩収入					9,247,232				9,247,232
10 預り敷金返済積立資産取崩収入					3,716,112				3,716,112
11 火災共済引当資産取崩収入						0			0
12 傷病共済引当資産取崩収入									0
3 保証金・敷金戻り収入	77,895,816	0	0	0	0	0	0	0	77,895,816
1 保証金戻り収入	0								0
2 敷金戻り収入	77,895,816								77,895,816
4 受入保証金収入	11,069,385								11,069,385
1 受入保証金収入	11,069,385								11,069,385
投資活動収入計	1,020,077,684	0	200,000	0	13,447,598	0	0	0	1,033,725,282

科 目	決 算 額									合 計
	一 般 会 計	受 事 業 会 計	託 事 業 会 計	設 備 資 金 計	設 備 リ ー ス 事 業 会 計	中 小 企 業 会 館 事 業 会 計	火 災 共 済 事 業 会 計	傷 病 共 済 事 業 会 計	内 部 取 引 消 去 (△)	
(投資活動支出)										
1 保証金敷金支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1 保証金支出	0									0
2 基本財産取得支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1 基本財産取得支出	0									0
3 特定資産取得支出	139,540,414	0	110,000	0	77,501,254	9,890,213	1,254,166	0		228,296,047
1 退職給付引当資産取得支出	57,013,322									57,013,322
2 支援事業拡充資産取得支出	0									0
3 地域応援ファンド基金取得支出	0									0
4 リース設備引揚準備積立資産取得支出			110,000							110,000
5 建物補修等積立資産取得支出					77,017,000					77,017,000
6 預り保証金返済積立資産取得支出										0
7 預り敷金返済積立資産取得支出					484,254					484,254
8 火災共済引当資産取得支出						9,890,213				9,890,213
9 傷病共済引当資産取得支出							1,254,166			1,254,166
10 受入保証金返済積立資産取得支出	11,069,385									11,069,385
11 什器備品購入支出	28,758,127									28,758,127
12 ソフトウェア購入支出	42,699,580									42,699,580
4 投資有価証券支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1 投資有価証券支出	0									0
5 東京都返還金支出	165,444,734	0	0	0	0	0	0	0	0	165,444,734
1 東京都返還金(敷金圧縮勘定)支出	77,895,816									77,895,816
2 東京都返還金(基金返還金)支出	77,749,000									77,749,000
3 東京都返還金(基金運用益返還金)支出	9,769,918									9,769,918
4 返還金支出	30,000									30,000
6 受入保証金返済支出	1,897,134									1,897,134
1 受入保証金返済支出	1,897,134									1,897,134
7 固定資産取得支出	3,797,230	0	0	0	6,209,175	0	0	0	0	10,006,405
1 建物付帯設備購入支出	0				5,565,000					5,565,000
2 什器備品購入支出	1,571,230				644,175					2,215,405
3 ソフトウェア購入支出	2,226,000									2,226,000
8 預り保証金敷金支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1 敷金支出	0									0
9 預り保証金敷金返済支出	0	0	0	0	12,963,344	0	0	0	0	12,963,344
1 預り保証金返済支出					9,247,232					9,247,232
2 預り敷金返済支出					3,716,112					3,716,112
投資活動支出計	310,679,512	0	110,000	0	96,673,773	9,890,213	1,254,166	0	0	418,607,664
投資活動収支差額	709,398,172	0	90,000	0	△ 83,226,175	△ 9,890,213	△ 1,254,166	0	0	615,117,618
III 財務活動収支の部										
(財務活動収入)										
1 借入金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1 短期借入金収入										0
2 長期借入金収入										0
2 基金収入	0	0	0	7,500,000,000	0	0	0	0	0	7,500,000,000
1 設備リース事業基金収入				7,500,000,000						7,500,000,000
財務活動収入計	0	0	0	7,500,000,000	0	0	0	0	0	7,500,000,000
(財務活動支出)										
1 借入金返済支出	900,000,000	0	80,902,000	0	0	0	0	0	0	980,902,000
1 短期借入金返済支出	900,000,000									900,000,000
2 長期借入金返済支出										0
3 東京都借入金返済支出			80,902,000							80,902,000
4 その他借入金返済支出										0
財務活動支出計	900,000,000	0	80,902,000	0	0	0	0	0	0	980,902,000
財務活動収支差額	△ 900,000,000	0	△ 80,902,000	7,500,000,000	0	0	0	0	0	6,519,098,000
IV 予備費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期収支差額	319,871,028	9,420	△ 6,997,412	0	9,480,293	1,382,426	△ 878,008	0	0	322,867,747
前期繰越収支差額	237,035,703	8,197,543	443,812,510	0	10,025,162	22,509,239	3,626,679	0	0	725,206,836
次期繰越収支差額	556,906,731	8,206,963	436,815,098	0	19,505,455	23,891,665	2,748,671	0	0	1,048,074,583