

(単位:円)

科 目	決 算 額									合 計
	一 般 会 計	受 事 業 会 計	設 備 資 金 会 計	設 備 リ ー ス 事 業 会 計	中 小 企 業 会 館 事 業 会 計	火 災 共 済 会 計	傷 病 共 済 会 計	内 部 取 引 消 去 (△)		
7 共済事業収入	588,654	0	0	0	0	0	0	0	0	588,654
1 共済事業料収入	588,654									588,654
8 産業貿易センター利用料収入	653,977,436	0	0	0	0	0	0	0	0	653,977,436
1 産業貿易センター利用料収入	652,365,067									652,365,067
2 指定管理雑収入	1,612,369									1,612,369
9 東京ブリッジヘッド事業収入	10,816,918	0	0	0	0	0	0	0	0	10,816,918
1 東京ブリッジヘッド事業料収入	10,816,918									10,816,918
10 ファンド管理運営事業収入	26,039,998	0	0	0	0	0	0	0	0	26,039,998
1 ファンド管理運営事業収入	26,039,998									26,039,998
11 ビジネスチャンス提供事業収入	14,614,650	0	0	0	0	0	0	0	0	14,614,650
1 ビジネスチャンス提供事業収入	14,614,650									14,614,650
12 展示室・会議室貸出事業収入	52,018,638	0	0	0	0	0	0	3,179,108		48,839,530
1 展示室・会議室貸出事業収入	51,341,423							3,179,108		48,162,315
2 付帯設備利用料収入	677,215									677,215
13 オーダーメイド研修事業収入	23,946,342	0	0	0	0	0	0	0	0	23,946,342
1 オーダーメイド研修事業収入	23,946,342									23,946,342
14 事業収入	0	0	15,266,340	20,861,400	235,499,058	0	16,794,226	1,306,410		287,114,614
1 割賦設備収入			696,000							696,000
2 割賦損料収入			73,134							73,134
3 割賦設備未収損害賠償金回収収入			480,000							480,000
4 リース料収入			113,000	20,861,400						20,974,400
5 再リース料収入			0							0
6 リース料未収規定損害金回収収入			2,140,000							2,140,000
7 設備資金貸付金収入			1,272,000							1,272,000
8 設備資金貸付未収損害賠償金回収収入			0							0
9 違約金収入			0							0
10 機械類信用保険預り金収入			0							0
11 リース信用保険預り金収入			0							0
12 リース設備売却収入			2,984,900							2,984,900
13 リース設備減失益収入			0							0
14 償却債権取立収入			7,507,306							7,507,306
15 賃貸料収入					143,502,144					143,502,144
16 共益費収入					44,166,092					44,166,092
17 施設使用料収入					43,382,104			1,306,410		42,075,694
18 付帯施設使用料等収入					4,448,718					4,448,718
19 共済掛金収入							16,794,226			16,794,226
15 基金取崩収入	713,485,429	14,329,000	0	151,024,437	0	0	0	0	0	878,838,866
1 技術革新基金取崩収入	422,827,000									422,827,000
2 新集積基金取崩収入	0									0
3 社会的課題解決型研究開発基金取崩収入	54,105,000									54,105,000
4 重点戦略プロジェクト支援基金取崩収入	124,588,000									124,588,000
5 基盤技術産業グループ支援基金取崩収入	59,305,000									59,305,000
6 JISQ9100基金取崩収入	0									0
7 Nadcap基金取崩収入	0									0
8 PMA基金取崩収入	1,638,000									1,638,000
9 事業化促進基金取崩収入	14,454,000									14,454,000
10 技術戦略プログラム基金取崩収入	0									0
11 都市機能活用型産業振興基金取崩収入	36,568,429									36,568,429
12 育英基金取崩収入	0									0
13 商店街パワーアップ基金取崩収入		14,329,000								14,329,000
14 設備リース事業基金資産取崩収入				151,024,437						151,024,437
16 繰入金収入	33,941,943	0	0	0	0	0	0	33,941,943		0
1 特別会計繰入金収入	11,405,943							11,405,943		0
2 他事業からの繰入金収入	22,536,000							22,536,000		0
17 寄付金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1 寄付金収入										0
18 基金収入	804,574,000	0	0	0	0	0	0	0	0	804,574,000
1 技術革新基金収入	504,274,000									504,274,000
2 基盤技術産業グループ支援基金収入	200,000,000									200,000,000
3 JISQ9100基金収入	3,000,000									3,000,000
4 Nadcap基金収入	6,500,000									6,500,000
5 PMA基金収入	10,800,000									10,800,000
6 技術戦略プログラム基金収入	80,000,000									80,000,000
7 商店街パワーアップ基金収入	0									0
19 預り保証金敷金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1 預り保証金収入										0
2 預り敷金収入										0
20 雑収入	119,523,538	0	38,250	674,272	1,717,418	0	0	0	0	121,953,478
1 受取利息収入	4,051									4,051
2 家賃等収入	77,161,358									77,161,358
3 使用料収入	1,209,600									1,209,600
4 雑収入	41,148,529		38,250	674,272	1,717,418					43,578,469
事業活動収入計	5,163,817,116	852,401,380	15,369,590	234,703,625	243,614,541	1,193,254	28,538,135	38,427,461		6,501,210,180
(事業活動支出)										
1 総合支援事業費支出	126,519,841	0	0	0	0	0	0	1,240,166		125,279,675
1 事業費支出	126,519,841							1,240,166		125,279,675

(単位:円)

科 目	決 算 額									合 計
	一 般 会 計	受 事 業 会 計	設 備 資 金 計	設 備 リ ー ス 事 業 会 計	中 小 企 業 会 館 事 業 会 計	火 災 共 済 会 計	傷 病 共 済 会 計	内 部 取 引 消 去 (△)		
2 中小企業ニューマーケット開拓支援事業費支出	196,050,477	0	0	0	0	0	0	28,111	196,022,366	
1 事業費支出	196,050,477							28,111	196,022,366	
3 学生起業家育成支援事業費支出	11,677,528	0	0	0	0	0	0	0	11,677,528	
1 事業費支出	11,677,528								11,677,528	
4 提案公募型産業交流促進(グローバルR&D参入支援)事業費支出	2,480,579	0	0	0	0	0	0	33,939	2,446,640	
1 事業費支出	2,480,579							33,939	2,446,640	
5 創業支援施設運営事業費支出	341,255,091	0	0	0	0	0	0	0	341,255,091	
1 事業費支出	263,997,133								263,997,133	
2 都納付金支出	73,590,111								73,590,111	
3 租税公課支出	3,667,847								3,667,847	
6 下請企業等振興事業費支出	65,588,587	0	0	0	0	0	0	17,743	65,570,844	
1 事業費支出	65,588,587							17,743	65,570,844	
7 ビジネスチャンス提供事業費支出	6,301,747	0	0	0	0	0	0	0	6,301,747	
1 事業費支出	6,301,747								6,301,747	
8 中小企業データベース運営事業費支出	93,485,535	0	0	0	0	0	0	0	93,485,535	
1 事業費支出	93,485,535								93,485,535	
9 多摩の世界発信・進出企業発掘事業費支出	15,698,240	0	0	0	0	0	0	0	15,698,240	
1 事業費支出	15,698,240								15,698,240	
10 経営・技術活性化支援事業費支出	457,033,655	0	0	0	0	0	0	403,365	456,630,290	
1 事業費支出	457,033,655							403,365	456,630,290	
11 社会的課題解決型研究開発助成事業費支出	54,105,000	0	0	0	0	0	0	0	54,105,000	
1 事業費支出	54,105,000								54,105,000	
12 重点戦略プロジェクト支援事業費支出	124,952,612	0	0	0	0	0	0	0	124,952,612	
1 事業費支出	124,952,612								124,952,612	
13 基盤技術産業グループ支援事業費支出	65,556,696	0	0	0	0	0	0	70,372	65,486,324	
1 事業費支出	65,556,696							70,372	65,486,324	
14 地域中小企業応援ファンド事業費支出	152,449,918	0	0	0	0	0	0	711,977	151,737,941	
1 事業費支出	152,449,918							711,977	151,737,941	
15 JISQ9100認証取得助成事業費支出	42,360	0	0	0	0	0	0	0	42,360	
1 事業費支出	42,360								42,360	
16 Nadcap認証取得助成事業費支出	104,440	0	0	0	0	0	0	0	104,440	
1 事業費支出	104,440								104,440	
17 PMA部品試作等助成事業費支出	1,699,380	0	0	0	0	0	0	0	1,699,380	
1 事業費支出	1,699,380								1,699,380	
18 革新的技術の事業化支援事業費支出	19,682,838	0	0	0	0	0	0	0	19,682,838	
1 事業費支出	19,682,838								19,682,838	
19 展示会等出展支援事業費支出	230,916,521	0	0	0	0	0	0	0	230,916,521	
1 事業費支出	230,916,521								230,916,521	
20 都市課題解決のための技術戦略プログラム事業費支出	3,406,097	0	0	0	0	0	0	16,010	3,390,087	
1 事業費支出	3,406,097							16,010	3,390,087	
21 海外取引総合相談事業費支出	1,921,330	0	0	0	0	0	0	0	1,921,330	
1 事業費支出	1,921,330								1,921,330	
22 貿易実務講習会開催事業費支出	3,026,528	0	0	0	0	0	0	0	3,026,528	
1 事業費支出	3,026,528								3,026,528	
23 海外販路開拓支援事業費支出	37,768,294	0	0	0	0	0	0	0	37,768,294	
1 事業費支出	37,768,294								37,768,294	
24 伝統工芸品展示会事業費支出	6,067,535	0	0	0	0	0	0	0	6,067,535	
1 事業費支出	6,067,535								6,067,535	
25 伝統工芸品販路開拓補助事業費支出	1,590,380	0	0	0	0	0	0	0	1,590,380	
1 事業費支出	1,590,380								1,590,380	
26 東京の伝統的工芸品チャレンジ大賞事業費支出	1,629,769	0	0	0	0	0	0	0	1,629,769	
1 事業費	1,629,769								1,629,769	
27 伝統工芸品市場開拓自主事業費支出	489,340	0	0	0	0	0	0	0	489,340	
1 事業費支出	489,340								489,340	
28 伝統的工芸品販売自主事業費支出	8,624	0	0	0	0	0	0	0	8,624	
1 事業費支出	8,624								8,624	
29 九都県市共同産産マッチング事業費支出	2,620,393	0	0	0	0	0	0	0	2,620,393	
1 事業費支出	2,620,393								2,620,393	
30 広域産業交流・連携推進事業費支出	20,653,588	0	0	0	0	0	0	0	20,653,588	
1 事業費支出	20,653,588								20,653,588	
31 都市機能活用型産業振興事業費支出	44,066,083	0	0	0	0	0	0	0	44,066,083	
1 事業費支出	44,066,083								44,066,083	
32 採用担当者育成事業費支出	2,926,399	0	0	0	0	0	0	112,240	2,814,159	
1 事業費支出	2,926,399							112,240	2,814,159	
33 多様な活用マネジメント研修事業費支出	1,069,001	0	0	0	0	0	0	97,802	971,199	
1 事業費支出	1,069,001							97,802	971,199	
34 人材育成計画作成事業費支出	12,043,472	0	0	0	0	0	0	0	12,043,472	
1 事業費支出	12,043,472								12,043,472	
35 実践ものづくり人材育成道場事業費支出	10,539,638	0	0	0	0	0	0	0	10,539,638	
1 事業費支出	10,539,638								10,539,638	
36 企業福利厚生支援事業費支出	126,937,992	0	0	0	0	0	0	108,960	126,829,032	
1 事業費支出	89,242,244							108,960	89,133,284	
2 管理費支出	37,695,748								37,695,748	
37 共済事業費支出	391,135	0	0	0	0	0	0	0	391,135	
1 事業費支出	391,135								391,135	
38 産業貿易センター指定管理事業費支出	607,609,351	0	0	0	0	0	0	22,536,000	585,073,351	

(単位:円)

科 目	決 算 額									合 計
	一 般 会 計	受 託 事 業 会 計	設 備 資 金 計	設 備 リ ー ス 事 業 会 計	中 小 企 業 会 館 事 業 会 計	火 災 共 済 事 業 会 計	傷 病 共 済 事 業 会 計	内 部 取 引 消 去 (△)		
1 事業費支出	323,089,284									323,089,284
2 管理費支出	98,977,101									98,977,101
3 都納付金支出	163,006,966									163,006,966
4 他事業への繰入金支出	22,536,000							22,536,000		0
39 東京ブリッジヘッド事業費支出	14,206,140	16,190,691	0	0	0	0	0	7,218		30,389,613
1 事業費支出	14,206,140	16,190,691						7,218		30,389,613
40 ファンド管理運営事業費支出	15,874,739	0	0	0	0	0	0	0		15,874,739
1 事業費支出	15,375,561									15,375,561
2 管理費支出	499,178									499,178
41 展示室・会議室貸出事業費支出	26,979,922	0	0	0	0	0	0	0		26,979,922
1 事業費支出	26,979,922									26,979,922
2 都納付金支出	20,288,615									20,288,615
42 オーダーメイド研修事業費支出	22,099,315	0	0	0	0	0	0	29,242		22,070,073
1 事業費支出	22,099,315							29,242		22,070,073
43 公社管理運営事業費支出	1,107,569,570	0	0	0	0	0	0	665,244		1,106,904,326
1 事業費支出	163,345,235							665,244		162,679,991
2 管理費支出	944,224,335									944,224,335
44 若手商人育成事業費支出	0	42,773,759	0	0	0	0	0	240,266		42,533,493
1 事業費支出		42,773,759						240,266		42,533,493
45 デザイン活用支援事業費支出	0	2,254,703	0	0	0	0	0	21,574		2,233,129
1 事業費支出		2,254,703						21,574		2,233,129
46 産学連携デザイン開発プロジェクト事業費支出	0	13,064,398	0	0	0	0	0	47,039		13,017,359
1 事業費支出		13,064,398						47,039		13,017,359
47 事業承継・再生支援事業費支出	0	82,461,732	0	0	0	0	0	155,071		82,306,661
1 事業費支出		14,825,917						155,071		14,670,846
2 管理費支出		67,635,815								67,635,815
48 秋葉原庁舎維持管理運営事業費支出	0	99,452,382	0	0	0	0	0	0		99,452,382
1 事業費支出		84,999,107								84,999,107
2 管理費支出		14,453,275								14,453,275
49 産業貿易センター管理運営事業費支出	0	186,516,066	0	0	0	0	0	0		186,516,066
1 事業費支出		161,637,833								161,637,833
2 管理費支出		24,878,233								24,878,233
50 知的財産総合センター運営事業費支出	0	217,640,646	0	0	0	0	0	315,026		217,325,620
1 事業費支出		89,774,215						315,026		89,459,189
2 管理費支出		127,866,431								127,866,431
51 知財戦略導入支援(ニッチトップ支援)事業費支出	0	2,700,515	0	0	0	0	0	0		2,700,515
1 管理費支出		2,700,515								2,700,515
52 創業支援施設管理事業費支出	0	30,476,469	0	0	0	0	0	0		30,476,469
1 事業費支出		30,476,469								30,476,469
53 先駆的ベンチャー支援施設運営事業費支出	0	5,474,682	0	0	0	0	0	0		5,474,682
1 事業費支出		5,474,682								5,474,682
54 起業支援活性化調査等支援事業費支出	0	19,678,386	0	0	0	0	0	0		19,678,386
1 事業費支出		1,649,817								1,649,817
2 管理費支出		18,028,569								18,028,569
55 高度化資金等診断事業費支出	0	34,942,447	0	0	0	0	0	0		34,942,447
1 事業費支出		5,969,766								5,969,766
2 管理費支出		28,972,681								28,972,681
56 商店街パワーアップ基金事業費支出	0	15,245,147	0	0	0	0	0	6,981		15,238,166
1 事業費支出		15,245,147						6,981		15,238,166
57 経営動向調査事業費支出	0	10,075,864	0	0	0	0	0	0		10,075,864
1 事業費支出		4,797,924								4,797,924
2 管理費支出		5,277,940								5,277,940
58 伝統工芸品産業団体指導事業費支出	0	9,769,639	0	0	0	0	0	0		9,769,639
1 事業費支出		1,151,567								1,151,567
2 管理費支出		8,618,072								8,618,072
59 海外取引斡旋事業費支出	0	36,053,447	0	0	0	0	0	0		36,053,447
1 事業費支出		7,049,828								7,049,828
2 管理費支出		29,003,619								29,003,619
60 輸出信用補償債権管理事業費支出	0	16,982,857	0	0	0	0	0	0		16,982,857
1 事業費支出		2,718,881								2,718,881
2 管理費支出		14,263,976								14,263,976
61 経営革新計画受付業務事業費支出	0	3,401,462	0	0	0	0	0	0		3,401,462
1 事業費支出		3,401,462								3,401,462
62 メンタルヘルスセミナー事業費支出	0	4,011,915	0	0	0	0	0	157,172		3,854,743
1 事業費支出		4,011,915						157,172		3,854,743
63 しごとセンター支援事業費支出	0	3,231,173	0	0	0	0	0	0		3,231,173
1 事業費支出		137,371								137,371
2 管理費支出		3,093,802								3,093,802
64 下請かけこみ寺事業費支出	0	3,000	0	0	0	0	0	0		3,000
1 事業費支出		3,000								3,000
65 事業費支出	0	0	15,457,458	211,347,953	91,223,342	1,403,183	17,208,476	0		336,640,412
1 設備貸与事業費支出			15,457,458							15,457,458
2 設備資金貸付事業費支出										0
3 設備リース事業費支出				151,024,437						151,024,437
4 設備リース事業運営費支出				60,323,516						60,323,516
5 振興事業費支出					7,411,466					7,411,466

(単位:円)

科 目	決 算 額								
	一 般 会 計	受 事 業 会 計	設 備 資 金 会 計	設 備 リ ー ス 事 業 会 計	中 小 企 業 会 館 事 業 会 計	火 災 共 済 会 計	傷 病 共 済 会 計	内 部 取 引 消 去 (△)	合 計
7 受入保証金返済支出	2,091,195	0	0	0	0	0	0	0	2,091,195
1 受入保証金返済支出	2,091,195								2,091,195
8 固定資産取得支出	3,688,650	0	0	0	5,217,870	0	0	0	8,906,520
1 建物建設(購入)支出					672,000				672,000
2 建物付属設備購入支出	0				4,059,720				4,059,720
3 什器備品購入支出	1,281,000				486,150				1,767,150
4 ソフトウェア購入支出	2,407,650								2,407,650
9 預り保証金敷金支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1 敷金支出									0
10 預り保証金敷金返済支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1 預り保証金返済支出									0
2 預り敷金返済支出									0
投資活動支出計	102,818,419	0	0	0	100,149,680	13,994,678	644,893	0	217,607,670
投資活動収支差額	△ 23,543,054	0	110,000	0	△ 97,231,682	△ 13,994,678	635,694	0	△ 134,023,720
III 財務活動収支の部									
(財務活動収入)									
財務活動収入計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(財務活動支出)									
1 リース債務返済支出	318,809	0	0	0	0	0	0	0	318,809
1 リース債務返済支出	318,809								318,809
財務活動支出計	318,809	0	0	0	0	0	0	0	318,809
財務活動収支差額	△ 318,809	0	0	0	0	0	0	0	△ 318,809
IV 予備費支出	0	0	0		0	0	0	0	0
当期収支差額	248,694,973	△ 8,206,963	△ 240,755,164	0	0	△ 17,029,126	△ 601,077	0	△ 17,897,357
前期繰越収支差額	556,906,731	8,206,963	436,815,098	0	19,505,455	23,891,665	2,748,671		1,048,074,583
次期繰越収支差額	805,601,704	0	196,059,934	0	19,505,455	6,862,539	2,147,594	0	1,030,177,226