

令和5年度 第2回人材実務セミナー

WEBセミナー

受講料無料

各回定員 40名

# 4時間でわかる、 超入門! 人事評価

「人事評価を始めたいけれど、  
どこから手を付けたら良いのかわからない。」  
そんな経営者・人事担当者の方のお悩みにお答えします。  
中小企業でも無理なく実行できる  
評価手法についてお話しします。

## 前半

「評価って何？」から始める基本

令和5年 7月12日[水] 13:30~15:30

評価について初めて学ぶ方のための講座です。これを知るだけで評価通の経営者、人事担当者になっていただけるような、評価で最も重要なことについてお話しします。

1. 評価で賃金を決めることは高業績企業への第一歩
2. 社員が望んでいるのは成果の評価
3. 評価への公正感を高める5つの方法

## 後半

目標管理による評価

令和5年 7月19日[水] 13:30~15:30

目標を持つだけで成果が上がる、あるいは目標管理による人事評価は生産性を平均で45%上げているという調査結果があります。中小企業にこそ、評価は目標管理が適しています。中小企業でも簡単にできる目標管理を、具体的な目標管理シートを使ってご説明します。

1. そもそも目標管理とは何か
2. 目標管理の効果を10倍高める方法
3. 売上高と利益だけでは足りない。企業はどんな目標を持つべきか
4. 社員にどんな目標を持たせるべきか。目標設定の鉄則
5. 高い目標を立てた人に損をさせないしくみ
6. 目標の達成率を2.2倍にする方法

● 両日参加または1日のみ参加も可能です。

## 申込

東京都中小企業振興公社ホームページよりお申込みください。セミナー配信は、Zoomウェビナーを使用します。お申込みいただいた方へ事前登録URLをメールにてお知らせします。

お申込みはこちらから

<https://www.tokyo-kosha.or.jp/topics/2307/0009.html>



## 対象

都内中小企業の経営者、管理職者、総務・人事実務担当者

※大企業及びみなし大企業の方のお申込みはご遠慮ください。

※評価について初めて学ぶ方を想定しています。

## 講師

神田 靖美氏

賃金・人事評価コンサルタント

人事評価のコンサルティング会社・リザルト株式会社代表取締役。

証券会社、コンサルティング会社を経て2010年独立。中小企業の賃金・評価制度を多数構築。現在『ITメディアビジネスオンライン・戦略人事の時代』に連載執筆中。早稲田大学大学院商学研究科MBAコース修了。1961年生まれ。



### (申込者情報の取り扱いについて)

お申込みの際にいただいた情報は、公益財団法人東京都中小企業振興公社事業の運営目的のみに使用し、他の目的では使用いたしません。当社の「個人情報の保護に関する要綱」に基づき管理しております。

主催・問合せ先

公益財団法人東京都中小企業振興公社  
企業人材支援課 人材確保・育成 担当

TEL:03-3251-7904

E-mail:  
kigyojinzai@tokyo-kosha.or.jp

# 人材に関する支援メニュー

利用無料

対象

都内に事業所を有する中小企業 ※大企業およびみなし大企業の方のお申込みはご遠慮ください。

## 中小企業人材課題ハッケン支援事業

### 人材課題 ハッケン支援



課題解決に向けての取組みに、最適な支援メニューを活用するための情報を提供しています。

#### セルフチェック

右のQRコードから課題ハッケン診断ツールにアクセスできます。セルフチェックで自社課題を確認してみましょう。



#### セカンドチェック

人事支援の専門家(東京人材マネージャー)が訪問し、企業の課題を整理し、課題にあった公的メニューを紹介します。

課題の整理

支援メニューの  
ご紹介

メニューの  
ご検討・申込

メニューの活用

## 中小企業人材確保・育成総合支援事業

### 人材ナビゲータ 派遣支援



人材育成や組織活性化の専門家(人材ナビゲータ)が最長2年、月1回程度訪問し、各企業の課題や目標に合わせて人材・組織に関する取組を伴走支援します。オンラインによる支援も対応可能です。

#### 主な支援内容

- 中長期経営視点からの人材戦略、育成計画策定、運用支援
- 人事制度・各種規定の制度設計に係るアドバイス・見直し
- 人材の定着・戦力化、組織活性化のための取組み支援
- 人材に関する全般的相談



#### ご利用の流れ

お問い合わせ  
お申込み

ヒアリング  
課題整理

支援計画の  
提案

ゴールの  
設定

継続的な  
取組みの実施

### 人材課題 解決セミナー



経営者・管理者・人事実務担当者の方向けに、人材課題解決につながるオンラインセミナーを開催しています。

#### 実務担当者向け 人材実務セミナー

人材確保から育成、定着、評価、労務についての実務的情報やノウハウを紹介します。

#### 経営者向け 人材戦略セミナー

人材育成に関する有識者の基調講演に加え、当該テーマに関して先進的な取組を行う企業事例を紹介します。

#### 経営者・実務担当者向け 人材定着セミナー

採用した社員の早期離職防止や優秀な社員の長期定着に向けて、企業の取組みや有効な施策を紹介します。

セミナーの日程は上記ホームページ(人材ナビゲータ派遣支援)でご確認ください。

### 人財マネジメント ハンドブック &活用セミナー



人材・組織に関する様々な悩みを抱える企業の皆様にご活用いただくためのハンドブックを作成・提供しています。ハンドブックの配布と合わせて、ハンドブックを自社で活用して課題解決に取り組む方法もセミナーでお伝えしています。

#### 主な内容

- 経営にとって人材・組織とは
- 人が輝く「人材マネジメント」「組織マネジメント」
- 人事・組織運用の基本理論と手法等

※ハンドブックのデジタル版は下記サイトでもご覧いただけます。

<https://www.tokyo-kosha.or.jp/support/shien/jinzai/handbook.html>

