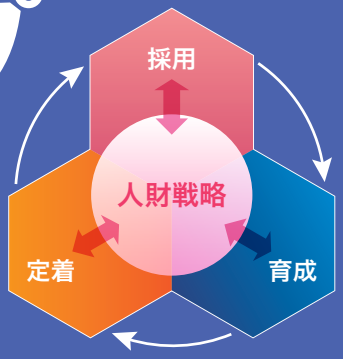
公益財団法人 東京都中小企業振興公社

人材を人財に

中小企業人的資本経営支援事業 令和8年度 ワークショップ

中小企業のための 人的資本経営 実践ワークショップ 対面型

～選ばれる会社をつくる人と組織の磨き方～



本ワークショップは、人財戦略、採用、定着育成をテーマに全3回で開催します。
知識を得るだけでなく、人とつながり、気づきを持ち帰ることが目的です。

◆採って終わり、じゃない
◆育てて終わり、でもない

人財戦略、採用、定着育成は、つながってこそ意味があります。

第1回 人財戦略	11/5(木)	「人づくりのありたい姿」描けていますか？ ～チェックリストから考える、我が社の人的資本経営～	
第2回 採用	12/9(水)	「いい人」のイメージを言葉にできていますか？ ～求める人財像から考える、わが社の採用のはじめ方～	
第3回 定着育成	令和9年 2/25(木)	～人が辞めずに、育つ職場づくり～	

こんな方にお勧めです

- 人財戦略を具体的に実行したいと考えている。
- 採用がうまくいかない。そもそも入りたい会社として選ばれていない気がする。
- 働きがいのある職場にしたいが、どこから手をつけたらいいかわからない。
- 人財育成に力を入れているのに、思うように育たないと感じている。
- 他社がどのような取り組みをしているのか、情報交換したい。

お申込はこちら

東京都中小企業振興公社ホームページよりお申込ください。
https://www.tokyo-kosha.or.jp/support/shien/jinteki_shihon/workshop/index.html

申込者情報のお取り扱いについて

当公社では、「個人情報保護指針（https://www.tokyo-kosha.or.jp/privacy.html）」に基づき、個人情報を収集、管理及び利用いたします。また、指針に定める利用目的以外には、原則として利用しません。

主催・問合せ先

公益財団法人東京都中小企業振興公社
企業人財支援課 中小企業人的資本経営支援事業
ワークショップ担当

〒101-0025 東京都千代田区神田佐久間町1-9 東京都産業労働局秋葉原庁舎2階
Tel：03-3251-7904 Mail：sangyo-jinzai@tokyo-kosha.or.jp

2026年10月発行

「人は企業の経営資源であり、投資により価値を生み出す存在である。」と捉え、人を軸にした経営支援においては、人を宝として「人財」という言葉を使用しています。

中小企業人的資本経営支援事業

令和8年度 第2回ワークショップ

定員10社程度（1社2名まで）

無料

「いい人」のイメージを言葉にできていますか？

～求める人財像から考える、わが社の採用のはじめ方～



「いい人がほしい」で止まっていませんか？ 採用の第一歩は、自社が本当に必要としている人物像をしっかり言語化することから始まります。第2回は、経営戦略と採用をしっかりとつなぎ、自社ならではの「求める人財像」を言葉にする実践ワークショップです。少人数でじっくり語り合いながら、「明日から使える、自社だけの求める人財像」を一緒に作り上げてみませんか？

開催日 令和8年 **12月9日**（水） 14:00 ▼ 17:00

会場 秋葉原コンベンションホール 5階 5B会議室
（千代田区外神田1-18-13 秋葉原ダイビル）
https://www.akibahall.jp/access.html

開催方式 対面開催

対象 都内中小企業の経営者・管理職者・人事・総務実務担当者

定員 10社程度（1社2名まで参加OK）

第1部 講義 LECTURE

「求める人財像」をどう定めて、採用につなげたか

▶経営戦略から求める人財像を逆算する考え方
▶3つのフレーム（戦略逆算 / MUST・WANT・NEGATIVE / 行動記述）について

第2部 グループワーク GROUP WORK

共通ケースで「求める人財像」を考える

▶架空企業を用いて、「求める人財像」を言語化してみよう！

第3部 グループワーク GROUP WORK

自社の経営戦略から「求める人財像」を考える

▶経営戦略から逆算し、MUST ／ WANT ／ NEGATIVE で求める人財像を言語化する
▶3つの観点でブラッシュアップする

講師のご紹介

東京都中小企業振興公社
人的資本経営コーディネータ
大塚 貴行 氏



（中小企業診断士）
ワークスデザイン株式会社を経営。採用マーケティングを軸に企業の魅力を言語化・可視化し、採用力と組織力を高める仕組みを構築。中小・ベンチャー企業を中心に、採用を起点とした魅力ある会社づくりと持続的な組織成長を支援している。中小企業診断士、経営学修士号（MBA）。

お申込はこちら

ホームページからお申込みください。各回ごとのご参加も歓迎ですが、
全3回にわたってご参加いただくことで、自社の方向性がよりクリアになると期待できます。
https://www.tokyo-kosha.or.jp/topics/2612/0002.html

主催・問合せ先
公益財団法人東京都中小企業振興公社
企業人財支援課 中小企業人的資本経営支援事業
ワークショップ担当

〒101-0025 東京都千代田区神田佐久間町1-9 東京都産業労働局秋葉原庁舎2階
Tel：03-3251-7904 Mail：sangyo-jinzai@tokyo-kosha.or.jp