

令和7年度

第1回 人財戦略セミナー

定員 40名

WEBセミナー

無料

ベテラン社員の 活性化・戦力化

～ベテラン社員が変わることによる若手育成・
職場好循環のポイントとは！～

人手不足の時代に、ベテラン社員が生き生きと主体的に働き、若手人財を育成することによって、組織全体が活性化していくポイントを、具体例を交えて紹介します。



セミナー開催日

令和7年
7月15日 火
14:00～16:00

セミナー内容

- 1 なぜベテラン社員の活性化、戦力化が必要なのか
- 2 ベテラン社員の活性化、戦力化の有効策とそのポイント
- 3 ベテラン社員の活性化、戦力化によって変わっていく職場
- 4 若手育成をはじめとする取組み事例の紹介
- 5 真に必要なベテラン社員の意識改革を実現する具体的なポイント

講師

株式会社ターンアラウンド研究所
共同代表、主席研究員

小寺 昇二氏

キャリアカウンセラー シニア・コンサルタント



講師プロフィール

1955年生まれ。都立西高校、東京大学経済学部を経て、1979年第一生命入社。企業分析、商品開発、営業開発等を経験。2000年外資系金融機関を皮切りにCSR調査会社、千葉ロッテマリーンズ（球団改革担当）、ITベンチャー等約10回の転職を重ね、2015年より6年間埼玉工業大学教授。本年4月より金城大学教授に就任。2020年より（株）ターンアラウンド研究所共同代表、主席研究員。日本証券アナリスト協会認定アナリスト、国際公認投資アナリスト。著作に「実践スポーツビジネスマネジメント（日本経済新聞出版）、「徹底研究！！GAFA」（洋泉社 共著）等。「HRプロ」等でHR関係の記事連載中。

申込

東京都中小企業振興公社ホームページよりお申込みください。

※セミナー配信は、Zoomウェビナーを使用します。申込みいただいた方へ事前登録URLをメールにてお知らせします。

お申込みはこちらから▶

<https://www.tokyo-kosha.or.jp/topics/2507/0001.html>



対象

都内中小企業の経営者、管理職者、
総務・人事実務担当者

※大企業およびみなし大企業の方のお申込みはご遠慮ください。

申込者情報のお取り扱いについて

当公社では、「個人情報保護指針（<https://www.tokyo-kosha.or.jp/privacy.html>）」に基づき、個人情報を収集、管理及び利用いたします。また、指針に定める利用目的以外には、原則として利用しません。

主催・
お問合せ先

公益財団法人東京都中小企業振興公社
企業人財支援課 中小企業人財推進事業担当

TEL 03-3251-7904
E-mail kigyojinzai@tokyo-kosha.or.jp

人材に関する支援メニュー

対 象

都内に事業所を有する中小企業 ※大企業およびみなし大企業の方のお申込みはご遠慮ください。

利用無料

人材課題サポートガイド事業

支援メニュー紹介



人材課題の解決につながる公的支援の情報をわかりやすく提供しています。

① Web簡易診断の活用

自社の人材課題に関する質問に答えるだけで、おすすめの事業メニューが表示されます。

② メニューガイドの公開

東京都、東京しごと財団、公社等で実施しているおすすめの支援メニューを一覧にまとめています。

③ 専門家による支援メニューのご紹介

東京人材マネージャーが、貴社の人材課題の解決に適した支援メニューをご紹介します。



中小企業人財推進事業

人財ナビゲータ ハンズオン支援



人材育成や組織活性化の専門家(人財ナビゲータ)が最長2年、月1回程度訪問し、各企業の課題や目標に合わせて人材・組織に関する取組を伴走支援します。オンラインによる支援も対応可能です。

主な支援内容

- 中長期経営視点からの人材戦略、育成計画策定、運用支援
- 人事制度・各種規定の制度設計に係るアドバイス・見直し
- 人材の定着・戦力化、組織活性化のための取り組み支援
- 人事人財に関するデジタルツールの導入支援

ご利用の流れ

お問い合わせ
お申込み

ヒアリング
課題整理

支援計画の
提案

ゴールの
設定

継続的な
取り組みの実施



人財課題 解決セミナー



経営者・管理者・人事実務担当者の方向けに、人材課題解決につながるオンラインセミナーを開催しています。

実務担当者向け 人財実務セミナー

人材確保から育成、定着、評価、労務についての実務的情報やノウハウを紹介します。

経営者向け 人財戦略セミナー

人材育成に関する有識者の基調講演に加え、当該テーマに関して先進的な取り組みを行う企業事例を紹介します。

経営者・実務担当者向け HRテック導入セミナー

採用した社員の早期離職防止や優秀な社員の長期定着に向けて、デジタルを活用した企業の取り組みや有効な施策を紹介します。

セミナーの日程は上記ホームページ(人財ナビゲータハンズオン支援)でご確認ください。

人財支援ツール



人材・組織に関する様々な悩みを抱える企業の皆様にご活用いただくためのハンドブックを作成・提供しています。ハンドブックの配布と合わせて、ハンドブックを自社で活用して課題解決に取り組む方法もセミナーでお伝えしています。

主な内容

- 経営にとって人材・組織とは
- 人が輝く「人材マネジメント」「組織マネジメント」
- 人事・組織運用の基本理論と手法等

※ハンドブックのデジタル版は下記サイトでもご覧いただけます。

<https://www.tokyo-kosha.or.jp/support/shien/jinzai/handbook.html>



公益財団法人 東京都中小企業振興公社 〒101-0025 東京都千代田区神田佐久間町1-9 産業労働局秋葉原庁舎(本社)2階
URL <https://www.tokyo-kosha.or.jp/>

人財を人財に
企業人財支援課

人財推進担当

Tel 03-3251-7904

Mail: kigyojinzai@tokyo-kosha.or.jp

「人は企業の経営資源であり、投資により価値を生み出す存在である。」と捉え、人を軸にした経営支援においては、人を宝として「人財」という言葉を使用しています。

2025年4月発行