

令和7年度 第4回人財実務セミナー

WEBセミナー

受講料無料

各回定員 40名

“働きがい”が人を育てる!

中小企業のための人が育つ・辞めない職場づくり

採用してもすぐに辞めてしまう、人がなかなか育たない
— そんな人事の悩みを抱える中小企業は少なくありません。その背景には、「働きがい」を感じにくい職場環境があることも。
本セミナーでは、人材の定着と成長を支える“働きがい”の仕組みに焦点をあて、現場で実践できる考え方と取り組みをご紹介します。限られた人員・リソースでもできる工夫をわかりやすく解説します。
また、人財マネジメントハンドブック活用セミナーも同時開催いたします。



令和7年 12月2日[火] 13:30~16:30

前編 | 13:30~15:30

VUCA時代のリーダーシップ

- 1 過去のリーダーシップと今日求められるリーダーシップの違い
- 2 接近動機と回避動機からリーダーシップを見る
- 3 リーダーになるための必要な失敗

同時開催 12月2日[火] 15:30~16:30

第3回人財マネジメントハンドブック活用セミナー「人事制度」

人材の活用や育成、組織活性化のポイントについて
公社がまとめたハンドブックの活用方法と、人が輝く
組織と経営へ導くヒントをお伝えします。

セミナーに
お申込みの方へ
ハンドブックを
差し上げます



講師 中嶋 寿晴氏 (公財)東京都中小企業振興公社 人財ナビゲータ

令和7年 12月17日[水] 13:30~15:30

後編

心理的資本について

- 1 人的資本経営、社会関係資本を支える心理的資本とは
- 2 HEROモデルの理解
- 3 事例研究

第4回
人財実務セミナー
講師紹介

溝井 伸彰氏

合同会社いしずえ 代表社員
中小企業診断士、REBT心理士

明治大学政治経済学部卒。
広告代理店やCIコンサル会社を経て独立し、「合同会社
いしずえ」代表社員として、中小企業の経営支援、心理
技法を用いたカウンセリングや企業文化形成に取り組む。



● 両日参加または1日のみの参加も可能です。

申込

- 東京都中小企業振興公社ホームページよりお申込みください。
- 本セミナーは、オンラインセミナーです。
- 配信は、Zoomウェビナーを使用します。お申し込みいただいた方へ、セミナー参加用のURLをメールにてお知らせいたします。

対象

都内中小企業の経営者、管理職者、総務・人事実務担当者
※大企業及びみなし大企業の方のお申込みはご遠慮ください。

募集人数 各回定員:40名(先着順・定員になり次第締切り)

受講料 無料

お申込みは
こちらから [https://www.tokyo-kosha.or.jp/
topics/2512/0003.html](https://www.tokyo-kosha.or.jp/topics/2512/0003.html)



〈個人情報の取扱いについて〉

当公社では、「個人情報保護指針」に基づき、個人情報を収集、管理及び利用いたします。また、指針に定める利用目的以外には、原則として利用しません。詳しくは下記のURLから指針をご確認ください。
<https://www.tokyo-kosha.or.jp/privacy.html>

人材に関する支援メニュー

対 象

都内に事業所を有する中小企業 ※大企業およびみなし大企業の方のお申込みはご遠慮ください。

利用無料

人材課題サポートガイド事業

支援メニュー紹介



人材課題の解決につながる公的支援の情報をわかりやすく提供しています。

① Web簡易診断の活用

自社の人材課題に関する質問に答えるだけで、おすすめの事業メニューが表示されます。

② メニューガイドの公開

東京都、東京しごと財団、公社等で実施しているおすすめの支援メニューを一覧にまとめています。

③ 専門家による支援メニューのご紹介

東京人材マネージャーが、貴社の人材課題の解決に適した支援メニューをご紹介します。



中小企業人財推進事業

人財ナビゲータ ハンズオン支援



人材育成や組織活性化の専門家(人財ナビゲータ)が最長2年、月1回程度訪問し、各企業の課題や目標に合わせて人材・組織に関する取組を伴走支援します。オンラインによる支援も対応可能です。

主な支援内容

- 中長期経営視点からの人材戦略、育成計画策定、運用支援
- 人事制度・各種規定の制度設計に係るアドバイス・見直し
- 人材の定着・戦力化、組織活性化のための取り組み支援
- 人事人財に関するデジタルツールの導入支援

ご利用の流れ

お問い合わせ
お申込み

ヒアリング
課題整理

支援計画の
提案

ゴールの
設定

継続的な
取り組みの実施



人財課題 解決セミナー



経営者・管理者・人事実務担当者の方向けに、人材課題解決につながるオンラインセミナーを開催しています。

実務担当者向け 人財実務セミナー

人材確保から育成、定着、評価、労務についての実務的情報やノウハウを紹介します。

経営者向け 人財戦略セミナー

人材育成に関する有識者の基調講演に加え、当該テーマに関して先進的な取り組みを行う企業事例を紹介します。

経営者・実務担当者向け HRテック導入セミナー

採用した社員の早期離職防止や優秀な社員の長期定着に向けて、デジタルを活用した企業の取り組みや有効な施策を紹介します。

セミナーの日程は上記ホームページ(人財ナビゲータハンズオン支援)でご確認ください。

人財支援ツール



人材・組織に関する様々な悩みを抱える企業の皆様にご活用いただくためのハンドブックを作成・提供しています。ハンドブックの配布と合わせて、ハンドブックを自社で活用して課題解決に取り組む方法もセミナーでお伝えしています。

主な内容

- 経営にとって人材・組織とは
- 人が輝く「人材マネジメント」「組織マネジメント」
- 人事・組織運用の基本理論と手法等

※ハンドブックのデジタル版は下記サイトでもご覧いただけます。

<https://www.tokyo-kosha.or.jp/support/shien/jinzai/handbook.html>



公益財団法人 東京都中小企業振興公社 〒101-0025 東京都千代田区神田佐久間町1-9 産業労働局秋葉原庁舎(本社)2階
URL <https://www.tokyo-kosha.or.jp/>

人財を人財に
企業人財支援課

人財推進担当

Tel 03-3251-7904

Mail: kigyojinzai@tokyo-kosha.or.jp

「人は企業の経営資源であり、投資により価値を生み出す存在である。」と捉え、人を軸にした経営支援においては、人を宝として「人財」という言葉を使用しています。

2025年9月発行