

人材を人財にか

令和7年度

第4回

人財戦略セミナー

経営者が描く本音で語り合える職場づくり

人が育ち、組織が伸びる 本当の叱り方"とは?

「社員を伸ばしたいが、叱るとパワハラにならないか…」と悩む経営者や管理者は少<mark>な</mark> くありません。指導に自信が持てず、必要な対話を避けてしまうのは本末転倒です。 本セミナーでは、社員を傷つけず、やる気と成長を引き出す「叱り方」を通じて、中小 企業の組織づくりに役立つ考え方とコミュニケーションの実践法をお伝えします。 また、「第4回人財マネジメントハンドブック活用セミナー」も同時に開催します。

定員 40名 WEBセミナ-



令和8年 1月15日 14:00~17:00



定員 40名

(先着順・定員になり次第締切り)

都内中小企業の経営者、管理職者、総務・人事実務担当者

※大企業及びみなし大企業の方のお申込みはご遠慮ください。

第1部 14:00~16:00

第4回 人財戦略セミナー

「人が育ち、組織が伸びる"本当の叱り方"とは?」

- **①経営者が押さえるべき「人を動かす」3原則**
- ②パワハラ防止と社員の成長を両立させる叱り方の秘訣
- ③ゴールを共有し、社員を伸ばす5つの叱る基準
- 組織を変える経営者の3つのスイッチ「言葉」「行動」「意識」
- ⑤取り組み事例の紹介

## 吉田 裕児 氏

日本組織改革研究所 代表 人と組織を咲かせる人財育成コーチ

#### 講師プロフィール

総合建設会社で35年間、一級建築士として全 国の建設現場で3000人以上を指導。自身が経 験した挫折を契機に、叱り方と人材育成を研究

し『部下が変わる本当の叱り方』を著す。現在、本音で語り合える職場 づくりをミッションとして掲げ、日本組織改革研究所代表として、経営 者・管理職向け研修や講演、エグゼクティブコーチとして活動中。



第2部 16:00~17:00

第4回 人財マネジメントハンドブック活用セミナー

「人事・労務の基本」

人材の活用や育成、組織活性化のポ イントについて公社がまとめたハンド ブックの活用方法と、人が輝く組織 と経営へ導くヒントをお伝えします。





# 山口 貴明 氏

東京都中小企業振興公社 人財ナビゲータ



- 東京都中小企業振興公社ホームページよりお申込みください。
- 本セミナーは、オンラインセミナーです。
- セミナー配信は、Zoomウェビナーを使用し ます。お申し込みをいただいた方へ、セミナー 参加用のURLをメールにてお知らせします。



お申込みはこちらから▶

https://www.tokyo-kosha.or.jp/topics/2601/0004.html

#### 個人情報の取扱いについて

当公社では、「個人情報保護指針」に基づき、個人情報を収集、管理及 び利用いたします。また、指針に定める利用目的以外には、原則とし て利用いたしません。詳しくは下記のURLから指針をご確認ください。 https://www.tokyo-kosha.or.jp/privacy.html



公益財団法人 東京都中小企業振興公社 企業人財支援課 人財推進担当

TEL 03-3251-7904

E-mail kigyo jinzai@tokyo-kosha.or. jp

# 人材に関する支援メニュ

対

都内に事業所を有する中小企業 ※大企業およびみなし大企業の方のお申込みはご遠慮ください。

#### 人材課題サポートガイド事業



人材課題の解決につながる公的支援の情報をわかりやすく提供しています。

### Ⅱ Web簡易診断の活用

自社の人材課題に関する質問に答えるだけで、おすすめの事業メニューが表示さ れます。

2 メニューガイドの公開

東京都、東京しごと財団、公社等で実施しているおすすめの支援メニューを一覧に まとめています。

3 専門家による支援メニューのご紹介

東京人材マネージャーが、貴社の人材課題の解決に適した支援メニューをご紹介します。



#### 中小企業人財推進事業



人材育成や組織活性化の専門家(人財ナビゲータ)が最長2年、月1回程度訪問し、各企業の課題や 目標に合わせて人材・組織に関する取組を伴走支援します。オンラインによる支援も対応可能です。

#### 主な支援内容

- ●中長期経営視点からの人材戦略、育成計画策定、運用支援
- ●人事制度・各種規定の制度設計に係るアドバイス・見直し
- ●人材の定着・戦力化、組織活性化のための取り組み支援
- ●人事人財に関するデジタルツールの導入支援



ご利用の流れ

お問い合せ お申込み

ヒアリング 課題整理

支援計画の 提案

ゴールの 設定

継続的な 取り組みの実施



経営者・管理者・人事実務担当者の方向けに、人材課題解決につながるオンラインセミナーを開催しています。

#### 実務担当者向け 人財実務セミナー

人材確保から育成、定着、 評価、労務についての実務 的情報やノウハウを紹介し

#### 経営者向け 人財戦略セミナー

人材育成に関する有識者の基調 講演に加え、当該テーマに関して 先進的な取り組みを行う企業事例 を紹介します。

#### 経営者・実務担当者向け HRテック導入セミナー

採用した社員の早期離職防止や 優秀な社員の長期定着に向けて、 デジタルを活用した企業の取り組 みや有効な施策を紹介します。

セミナーの日程は上記ホームページ(人財ナビゲータハンズオン支援)でご確認ください。



人材・組織に関する様々な悩みを抱える企業の皆様にご活用いただくためのハンドブックを作成・提供しています。 ハンドブックの配布と合わせて、ハンドブックを自社で活用して課題解決に取り組む方法もセミナーでお伝えしています。

#### 主な内容

- ●経営にとって人材・組織とは
- ●人が輝く「人材マネジメント」「組織マネジメント」
- ●人事・組織運用の基本理論と手法等

※ハンドブックのデジタル版は下記サイトでもご覧いただけます。 https://www.tokyo-kosha.or.jp/support/shien/jinzai/handbook.html





公益財団 東京都中小企業振興公社 URL https://www.tokyo-kosha.or.jp/

★人材を人財に 人財推進担当 Tel 03-3251-7904

企業人財支援課 Mail:kigyojinzai@tokyo-kosha.or.jp