

令和8年度 第3回人財実務セミナー

WEBセミナー 各回定員 **40名**
受講料無料

人財の宝庫！採用氷河期を乗り越える 「シニアの戦力化」マネジメント ～シニアの経験値が人手不足を救う“新しい組織の作り方”～

「若者が採用できないので、シニアをうまく活用したいが、どう扱えばいいかわからない……」「役職定年者や定年後再雇用者は増えたが、意欲をどう高めてもらえばよいかかわからない……」採用難や法規制を背景に、60代以降のシニア層を「やむを得ず雇用している」状態は、組織にとって大きな機会損失です。彼らを「過去の遺産」ではなく「現役の戦力」に変えるマネジメントが求められています。本セミナーでは、人材育成の第一人者・前川孝雄氏が登壇。なぜ日本企業はシニアを活かせないのか、実は人財の宝庫であるシニア市場のリアルを解説し、採用氷河期を逆手にとる新しい組織の作り方を学びます。



第3回人財実務セミナー メイン講師紹介

前川 孝雄氏 株式会社FeelWorks 代表

「上司力」提唱の第一人者。2008年に(株)FeelWorks創業。500社以上の人材育成を支援。2011年から青山学院大学兼任講師。2017年に(株)働きがい創造研究所設立。著書は「本物の「上司力」」(大和出版)、『50歳からの逆転キャリア戦略』(PHP研究所)、『年上の部下とうまくつきあう9つのルール』(ダイヤモンド社)、『人を活かす経営の新常識』『心が動くマネジメント物語』(FeelWorks)等約40冊。



「人材実務セミナー」と同時開催

第1回人財マネジメントハンドブック活用セミナー 「シニア人事制度」

人材の活用や育成、組織活性化のポイントについて公社がまとめたハンドブックの活用方法と、人が輝く組織と経営へ導くヒントをお伝えします。

セミナーにお申込みの方へ
ハンドブックを
差し上げます



講師 山口 貴明氏 (公財)東京都中小企業振興公社 人財ナビゲータ

令和8年 **10月21日[水]** 14:00～17:00

前編 | 14:00～16:00

▶ シニアを活かす経営の新常識

- 1 シニアの活躍が求められる時代
- 2 シニアを活かしきれていない企業
- 3 人を活かす経営の常識を見つめ直す

16:00～17:00 第1回人財マネジメントハンドブック活用セミナー

令和8年 **10月28日[水]** 14:00～16:00

後編 | 14:00～16:00

▶ 年上部下の活躍を支援する上司力

- 1 年下上司と年上部下の意識ギャップ
- 2 年下部下マネジメントのポイント
- 3 現場での面談・コミュニケーションのヒント

● 両日参加または1日のみの参加も可能です。

申込

- 東京都中小企業振興公社ホームページよりお申込みください。
- 本セミナーは、オンラインセミナーです。
- 配信は、Zoomウェビナーを使用します。お申し込みいただいた方へ、セミナー参加用のURLをメールにてお知らせいたします。

募集人数 各回定員:40名 (先着順・定員になり次第締切り)

受講料 無料

お申込みはこちらから ▶ <https://www.tokyo-kosha.or.jp/topics/2610/0002.html>



対象

都内中小企業の経営者、管理職者、総務・人事実務担当者
※大企業及びみなし大企業の方のお申込みはご遠慮ください。

〈個人情報の取扱いについて〉

当公社では、「個人情報保護指針」に基づき、個人情報を収集、管理及び利用いたします。また、指針に定める利用目的以外には、原則として利用いたしません。詳しくは下記のURLから指針をご確認ください。
<https://www.tokyo-kosha.or.jp/privacy.html>

人材に関する支援メニュー

対 象

都内に事業所を有する中小企業 ※大企業およびみなし大企業の方のお申込みはご遠慮ください。

利用無料

人材課題サポートガイド事業

支援メニュー紹介



人材の採用・育成・定着など、人材課題の解決につながる公的支援の情報をわかりやすく提供しています。



1 メニューガイドの公開

おすすめの支援メニューを一覧にまとめています。

2 専門家による支援メニューのご紹介(対面・オンライン)

専門家(東京人材マネージャー)が、貴社を訪問し、貴社の人材課題の解決に適した支援メニューをご紹介します。

人財ナビゲータ ハンズオン支援



人材育成や組織活性化の専門家(人財ナビゲータ)が最長2年、月1回程度訪問し、各企業の課題や目標に合わせて人材・組織に関する取組を伴走支援します。オンラインによる支援も対応可能です。

主な支援内容

- 中長期経営視点からの人材戦略、育成計画策定、運用支援
- 人事制度・各種規定の制度設計に係るアドバイス・見直し
- 人材の定着・戦力化、組織活性化のための取り組み支援
- 人事人材に関するデジタルツールの導入支援

ご利用の流れ

お問い合わせ
お申込み

ヒアリング
課題整理

支援計画の
提案

ゴールの
設定

継続的な
取り組みの実施



人財課題 解決セミナー



経営者・管理者・人事実務担当者の方向けに、人材課題解決につながるオンラインセミナーを開催しています。

実務担当者向け 人財実務セミナー

人材確保から育成、定着、評価、労務についての実務的情報やノウハウを紹介します。

経営者向け 人財戦略セミナー

人材育成に関する有識者の基調講演に加え、当該テーマに関して先進的な取り組みを行う企業事例を紹介します。

経営者・実務担当者向け HRテック導入セミナー

採用した社員の早期離職防止や優秀な社員の長期定着に向けて、デジタルを活用した企業の取り組みや有効な施策を紹介します。

セミナーの日程は上記ホームページ(人財ナビゲータハンズオン支援)でご確認ください。

人財支援ツール



人材・組織に関する様々な悩みを抱える企業の皆様にご活用いただくためのハンドブックを作成・提供しています。ハンドブックの配布と合わせて、ハンドブックを自社で活用して課題解決に取り組む方法もセミナーでお伝えしています。

主な内容

- 経営にとって人材・組織とは
- 人が輝く「人材マネジメント」「組織マネジメント」
- 人事・組織運用の基本理論と手法等

※ハンドブックのデジタル版は下記サイトでもご覧いただけます。

<https://www.tokyo-kosha.or.jp/support/shien/jinzai/handbook.html>



公益財団法人 東京都中小企業振興公社 〒101-0025 東京都千代田区神田佐久間町1-9 産業労働局秋葉原庁舎(本社)2階
URL <https://www.tokyo-kosha.or.jp/>

人財を人財に
企業人財支援課

人財推進担当

Tel 03-3251-7904

Mail: kigyojinzai@tokyo-kosha.or.jp

「人は企業の経営資源であり、投資により価値を生み出す存在である。」と捉え、人を軸にした経営支援においては、人を宝として「人財」という言葉を使用しています。

2026年7月発行